



Stichting Pensioenfonds van de KAS BANK in Liquidatie

Welkom op de laatste jaarvergadering van het pensioenfonds in 2026

Amsterdam, 02 juli 2026

Agenda jaarvergadering 2026

- 1 Opening
- 2 Mededelingen van de voorzitter
- 3 Bespreking jaarverslag 2025 en Pensioenfonds vandaag en in de toekomst
- 4 Kennismaking met DNAPF: Marcel de Wit & Lennard van der Beek
- 5 Het Nieuwe Pensioenstelsel: resenatie Bram Borgdorff namens de sociale partners
- 6 Rondvraag en sluiting



Jan Voskuilen

1954-2026

Overlijden Jan Voskuilen

Wij herdenken Jan als een zeer gewaardeerde collega-bestuurder en vicevoorzitter, die zich twaalf jaar lang met grote toewijding heeft ingezet voor de belangen van de gepensioneerden.

Hij bracht een unieke combinatie van deskundigheid, zorgvuldigheid en betrokkenheid mee.

Jan was een kritische, maar altijd constructieve gesprekspartner.

We zijn Jan dankbaar voor alles wat hij voor het Pensioenfonds en de gepensioneerden heeft betekend en zullen hem met respect en warmte blijven gedenken.

Mededelingen voorzitter

Belangrijke zaken voor SPKB in 2025/2026:

- Indexatie per 1 juli 2025 van 2,45% toegekend aan alle deelnemers
- Grondige toekomstverkenning en verkenning van verschillende alternatieven
- Besluit liquidatie en collectieve waardeoverdracht (CWO) naar De Nationale APF (DNA)
- Voorbereiding van de overdracht naar DNA met CWO-overeenkomst
- Positief beleggingsresultaat en verbeterde dekkingsgraad
- Op basis van de cijfers van 2025 kunnen we per 1-7-2026 indexeren met 2,29% (circa 1% minder dan de CPI-inflatie)

Agenda jaarvergadering 2026

- | | |
|---|---|
| 1 | Opening |
| 2 | Mededelingen van de voorzitter |
| 3 | Bespreking jaarverslag 2025 en Pensioenfonds vandaag en in de toekomst |
| 4 | Kennismaking met DNAPF: Marcel de Wit & Lennard van der Beek |
| 5 | Het Nieuwe Pensioenstelsel: resenatie Bram Borgdorff namens de sociale partners |
| 6 | Rondvraag en sluiting |

Jaarverslag 2025

Kerncijfers

	2025	2024	2023	2022	2021
Aantallen					
Actieve deelnemers	26 ¹⁾	25 ¹⁾	25 ¹⁾	271	310
Gewezen deelnemers	1.383	1.427	1.474	1.273	1.272
Pensioengerechtigden	414	412	401	399	382
Totaal	1.823	1.864	1.900	1.943	1.964
Toeslagen					
Indexatie actieven	2,45% ²⁾	3,08% ³⁾	7,52% ⁴⁾	2,68% ⁵⁾	0,00%
Indexatie inactieven	2,45% ²⁾	3,08% ³⁾	7,52% ⁴⁾	2,27% ⁵⁾	0,00%
Financiële gegevens (In duizenden euro)					
Beleggingen voor risico pensioenfonds					
Belegd vermogen	330.709	357.410	349.588	323.604	472.521
Beleggingsopbrengsten	-13.971	22.928	25.362	-119.551	3.905
Beleggingsrendement	-3,6%	7,0%	8,2%	-26,5%	1,0%
Benchmark	-3,9%	11,8%	10,8%	-23,9%	0,8%
Reserves					
Algemene reserve	86.357	69.558	71.471	79.550	98.095
Technische voorzieningen voor risico pensioenfonds					
Voorziening pensioenverplichtingen	239.315	279.195	271.613	244.915	347.594
Voorziening operationele kosten ⁶⁾	8.647	8.406	0	0	0
Herverzekeringsdeel technische voorzieningen	883	996	1.119	1.146	1.447
Totaal technische voorzieningen	248.845	288.597	272.732	246.061	349.041

De werkgever heeft met ingang van 1 mei 2023 de uitvoeringsovereenkomst opgezegd. Hiermee zijn alle deelnemers van het fonds automatisch gewezen deelnemers geworden. Alleen de arbeidsongeschikte deelnemers worden nog als actieve deelnemer gezien.

Jaarverslag 2025

Ontwikkeling deelnemers bestand

	Actieve deelnemers	Gewezen deelnemers	Pensioen- gerechtigden	Totaal
Stand per 31 december 2024	25	1.427	412	1.864
Mutaties door:				
Nieuwe toetredingen	0	0	0	0
Ontslag met premievrije aanspraak	0	-1	0	-1
Waardeoverdracht	0	-12	0	-12
Ingang pensioen	0	-29	33 ¹⁾	4
Overlijden	0	-4	-26	-30
Afkoop	0	0	-2	-2
Andere oorzaken	1	2	-3	0
Mutaties per saldo	1	-44	2	-41
Stand per 31 december 2025	26 ²⁾	1.383	414	1.823

Specificatie pensioengerechtigden	2025	2024
Ouderdomspensioen	314	309
Partnerpensioen	97	98
Wezenpensioen	3	5
Totaal	414	412

Indexatiepercentages 2021-2025

Categorie	2025	2024	2023	2022	2021
Indexatie actieven	2,45%	3,08%	7,52%	2,68%	0,00%
Indexatie inactieven	2,45%	3,08%	7,52%	2,27%	0,00%

Jaarverslag 2025

Indexatie

Tabel indexatie achterstand

jaar	Indexatie			Indexatie Achterstand jaar		Cumulatief	
	Cpi	Actieven	Inactieven	Actieven	Inactieven	Actieven	Inactieven
2016	0,30%	0,00%	0,00%	-0,30%	-0,30%	-0,38%	-0,38%
2017	1,40%	0,92%	0,46%	-0,48%	-0,94%	-0,60%	-1,17%
2018	1,72%	1,72%	0,89%	0,00%	-0,83%	0,00%	-1,01%
2019	2,63%	1,05%	0,52%	-1,58%	-2,11%	-1,88%	-2,51%
2020	1,27%	0,00%	0,00%	-1,27%	-1,27%	-1,49%	-1,49%
2021	2,68%	2,68%	2,27%	0,00%	-0,41%	0,00%	-0,47%
2022	9,97%	7,52%	7,52%	-2,45%	-2,45%	-2,54%	-2,54%
2023	3,84%	3,08%	3,08%	-0,76%	-0,76%	-0,76%	-0,76%
2024	3,35%	2,45%	2,45%	-0,90%	-0,90%	-0,90%	-0,90%
Totaal achterstand						-8,55%	-11,23%

Jaarverslag 2025

Beleggingen

Samenstelling van het beleggingsportfolio per categorie



Beleggingscategorie	2025 (€ 1000)		2024 (€ 1000)
Vastgoedbeleggingen	0	0,0%	2.801
Aandelen	108.560	32,7%	105.266
Vastrentende waarden	223.381	67,3%	246.706
Derivaten	-1.232	-0,4%	2.637
Totaal Beleggingen	330.709	100,0%	357.410

Aandelen Samenstelling

Hoe zijn de aandelen belegd?

Aandelen categorie	2025 (€ 1000)		2024 (€ 1000)	
Directe Aandelen	63	0,1%	105.266	100,0%
Aandelenbeleggingsfondsen	108.497	99,9%	0	0,0%
Totaal Aandelen	108.560	100,0%	105.266	100,0%

Vastrentende Waarden Samenstelling

Hoe zijn de vastrentende waarden belegd?

Vastrentende Categorie	2025 (€ 1000)		2024 (€ 1000)	
Obligaties	64.578	28,9%	71.316	28,9%
Vastrentende Beleggingsfondsen	116.717	52,3%	119.282	48,4%
Geldmarktfondsen	42.086	18,8%	56.108	22,7%
Totaal Vastrentende Waarden	223.381	100,0%	246.706	100,0%

Jaarverslag 2025

Beleggingen performance

Performance								
	2025	2025	2024	2024	2023	2023	2022	2022
	werkelijk	benchmark	werkelijk	benchmark	werkelijk	benchmark	werkelijk	benchmark
Return portefeuille	8,7%	9,4%	8,8%	14,5%	9,0%	13,5%	-18,4%	-14,3%
Matching portefeuille	- 16,9%	-18,4%	5,0%	8,8%	7,3%	7,3%	-35,9%	-34,4%
Totaal portfolio	-3,6%	-3,9%	7,0%	11,8%	8,2%	10,8%	-26,5%	-23,9%

Jaarverslag 2025

Mutatie Algemene Reserve

Baten en lasten					
EUR 1.000	2025	2024	2023	2022	2021
Premies en koopsommen	0	0	446	1.478	1.943
Beleggingsresultaat (incl. wijziging RTS)	25.683	8.131	8.306	-6.628	32.809
Toeslagverlening	-7.010	-8.382	-18.423	-8.120	0
Sterfte	493	-416	1.226	-1.042	-770
Arbeidsongeschiktheid	-209	16	239	-239	-203
Kosten	-899	-745	167	0	0
Mutaties/diversen	182	184	-98	-33	148
Wijziging actuariële grondslagen	-1.441	-704	58	-3.961	0
Totaal saldo van baten en lasten	16.799	-1.913	-8.079	-18.545	33.927

Jaarverslag 2025

Kerncijfers

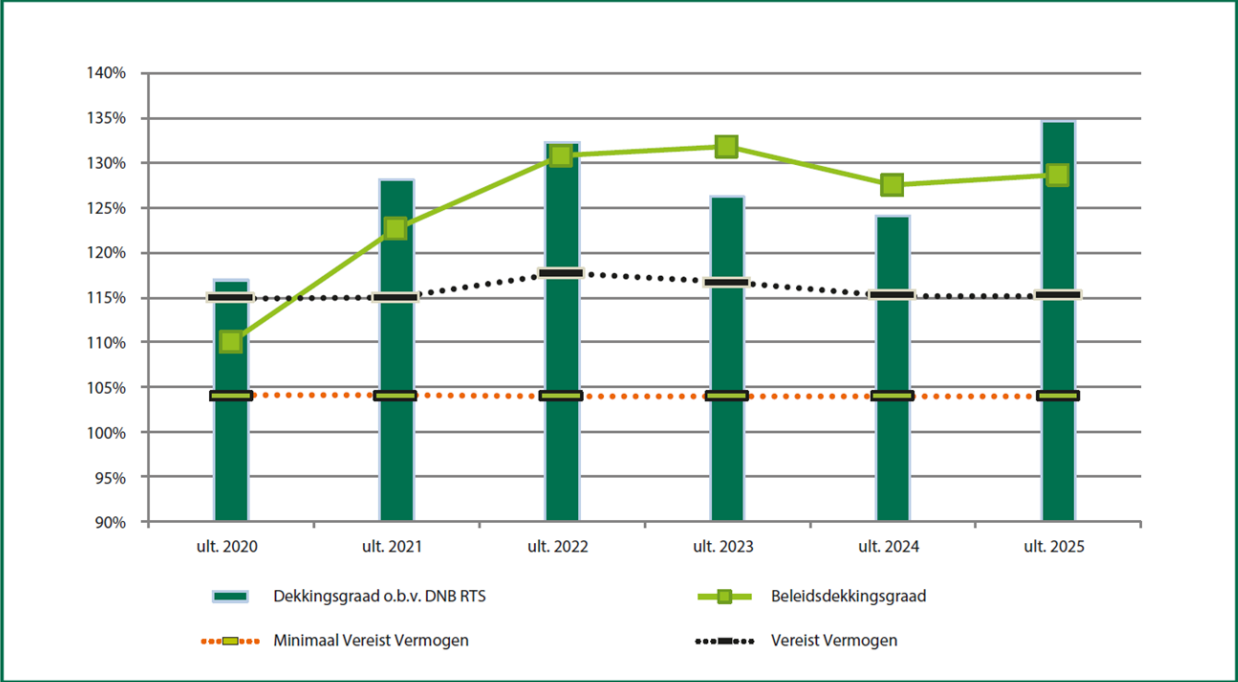
	2025	2024	2023	2022	2021
Premiebijdragen van werkgevers en werknemers ¹⁾	0	0	1.499	5.683	7.891
Pensioenuitkeringen	7.534	6.965	6.456	5.894	5.665

De werkgever heeft met ingang van 1 mei 2023 de uitvoeringsovereenkomst opgezegd. Hiermee zijn alle deelnemers van het fonds automatisch gewezen deelnemers geworden. Alleen de arbeidsongeschikte deelnemers worden nog als actieve deelnemer gezien.

Jaarverslag 2025

Dekkingsgraad (vermogenspositie van het fonds)

Ontwikkeling dekkingsgraad	
	Werkelijk
Dekkingsgraad per 31 december 2024	124,1%
Nieuwe aanspraken	0,0%
Uitkeringen	0,6%
Toeslagverlening	-3,0%
Wijziging rentetermijnstructuur, gevolgen TV	23,7%
Beleggingsresultaat	-7.2%
Overige oorzaken -	-5,5%
Dekkingsgraad per 31 december 2025	134,7%



Jaarverslag 2025

Uitvoeringskosten

	2025	2024	2023	2022
Totaal pensioenuitvoerings- en administratiekosten*	1.150.000	987.000	155.000	116.000
Per deelnemer**	630,83	529,51	81,58	59,70
Vermogensbeheerkosten	1.557.000	1.665.000	1.625.000	1.522.000
Transactiekosten	597.000	183.000	154.000	520.000
Gemiddeld belegd vermogen	340.722.158	350.868.954	328.161.943	367.930.459
Vermogensbeheerkosten als percentage van het gemiddeld belegd vermogen	0,46%	0,47%	0,50%	0,41%
Transactiekosten als percentage van het gemiddeld belegd vermogen	0,18%	0,05%	0,05%	0,14%

*Vanaf 2024 komen alle reguliere uitvoeringskosten voor rekening van het pensioenfonds.

**

2025: 1823 (alle deelnemers)
2024: 1864 (alle deelnemers)
2023: 1900 (alle deelnemers)
2022: 1943 (alle deelnemers)

Pensioenfondsvandaag en in de toekomst

Financiële ontwikkelingen – Dekkingsgraadontwikkeling

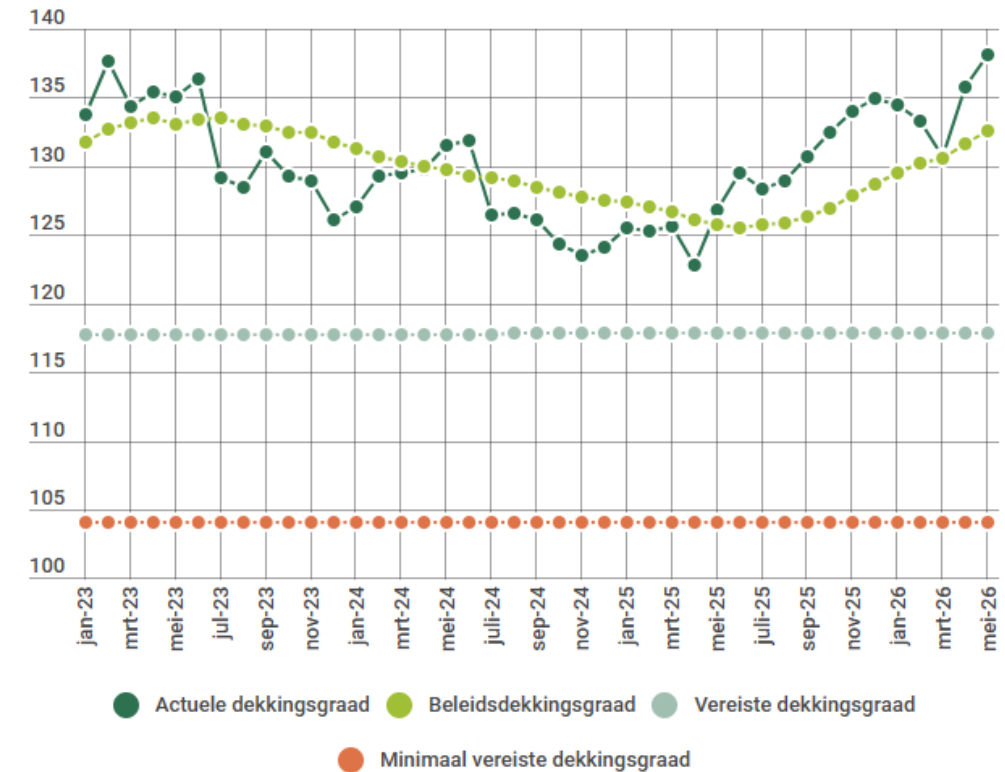
Actuele dekkingsgraad eind mei 2026: 138.07%



Dekkingsgraadontwikkeling (t/m 31 mei 2026):

- Dekkingsgraad 138,1%
- Beleidsdekkingsgraad 132,6%
- Dekkingsgraad is beschermd tegen rente dalingen, dit niet alleen de verplichtingen maar ook het vermogen is beschermd tegen rente dalingen

Dekkingsgraden pensioenfonds KAS BANK 2023-2026



Pensioenfondsvandaag en in de toekomst

Gebeurtenissen

- ❑ **Verhoging pensioenen (indexatie) van 2,29% per 1 juli 2026;** (circa 1% minder dan de CPI-inflatie)

- ❑ Toekomst van het pensioenfonds:
 - ❖ In 2025 is de keuze voor het onderbrengen van het Pensioenfonds gevallen op De Nationale APF (DNA) middels een Contante Waarde Overdracht (CWO)
 - ❖ Pensioenfonds KAS BANK krijgt een “eigen kring” bij DNA.
 - ❖ DNA zal zich voorstellen in de volgende presentatie.
 - ❖ De huidige pensioenregeling blijft hetzelfde (tot de overgang naar nieuwe pensioenstelsel (gepland per 1-10-2027)
 - ❖ De Nationale APF maakt gebruik van AZL. Dit is dezelfde uitvoerder als Pensioenfonds KAS BANK: ➔ lager project risico
 - ❖ AZL, een deelneming van NN Group.
 - ❖ Beleggingsportefeuille gaat “As Is” over naar De Nationale APF ➔ Voordeel: Geen extra transactiekosten
 - ❖ CWO dossier is ingediend bij DNB. DNB heeft een beperkt aantal vragen die we snel kunnen beantwoorden.
 - ❖ CWO staat gepland voor 1 oktober 2026
 - ❖ Het transitieplan voor Wtp van sociale partners is onlangs geactualiseerd
 - ❖ Dit plan omvat een Flexibele Pensioen Regeling (FPR) met kleine risico delingsreserve;
 - ❖ Bram Borgdorf zal hier in zijn presentatie aandacht aan besteden

Vragen?

Wij horen graag van u



Uw vragen zijn welkom!

Agenda jaarvergadering 2026

1	Opening
2	Mededelingen van de voorzitter
3	Bespreking jaarverslag 2025
4	Kennismaking met DNAPF: Marcel de Wit & Lennard van der Beek
5	Nieuwe Pensioenstelsel: Presentatie B. Borgdorff namens de sociale partners
6	Rondvraag en sluiting

Deelnemerspresentatie

Pensioenfonds van de KAS BANK

Agenda

- Even voorstellen
- Welke aanspraken gaan er naar De Nationale APF?
- Wie is De Nationale APF?
- Wat kunt u van ons verwachten de komende tijd?
- Waar kunt u terecht als u vragen heeft?



Even voorstellen



Marcel de Wit
Uitvoerend bestuurder



Lennard van der Beek
Commercieel directeur

Welke aanspraken gaan naar De Nationale APF?

Alle aanspraken die u bij Pensioenfonds van de KAS BANK heeft gaan over



Welke aanspraken gaan naar De Nationale APF?

Alle aanspraken die u bij Pensioenfonds van de KAS BANK heeft gaan over



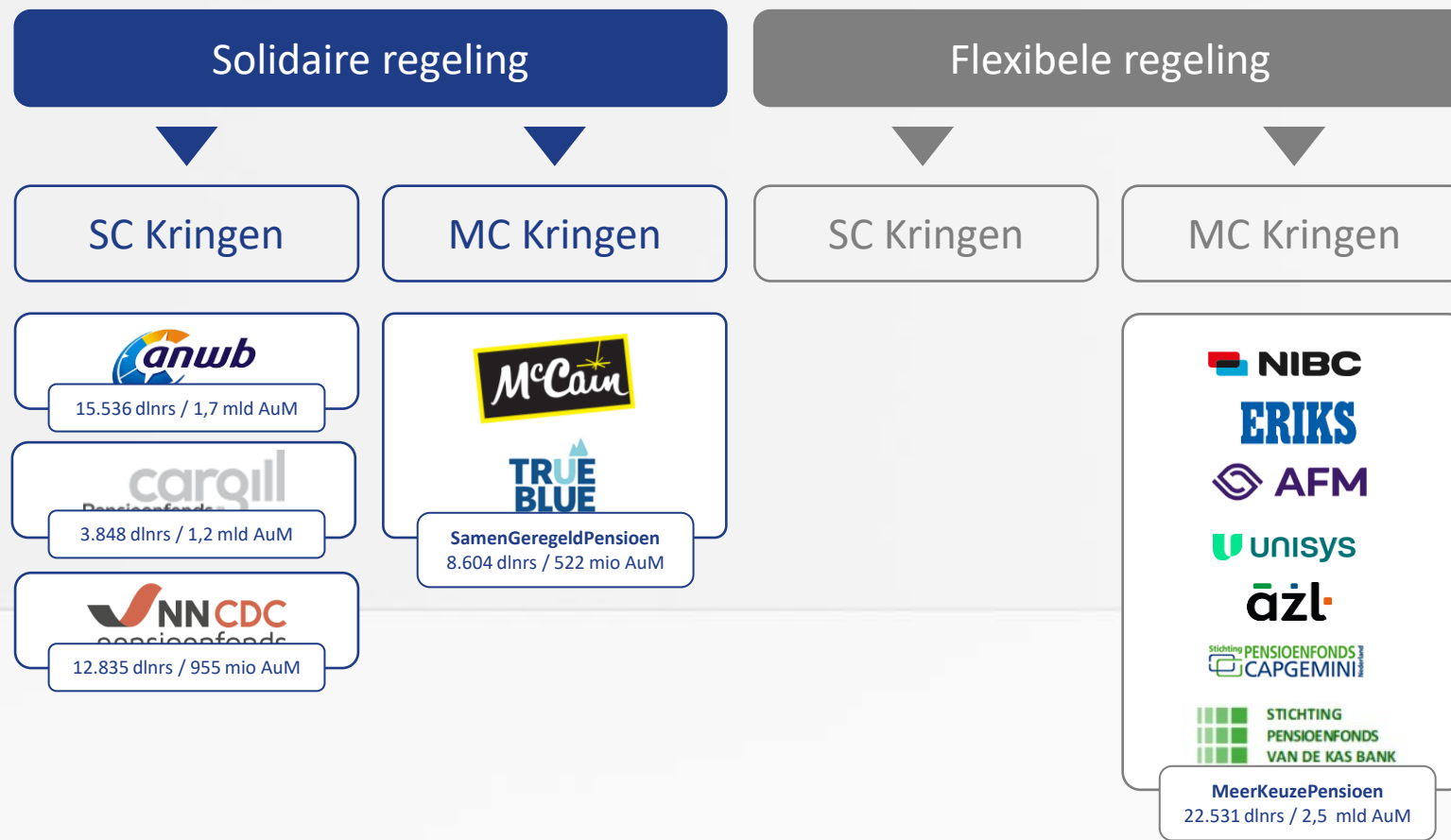
De Nationale APF

Inrichting per 1 oktober 2026



De Nationale APF

Inrichting per 1 januari 2028



De Nationale APF: efficiënte inrichting

(Vergadering van) belanghebbendenorganen

Uitvoerend



**Mila van den
Bout-Kisoen**



**Michael
Langendoen**



**Bart
Onkenhout**



**Marcel de
Wit**

Niet - uitvoerend



**Margreet
Teunissen**
Voorzitter



**Jeppe
Machielsen**



**Mirja
Constandse**



**Bestuursbureau
De Nationale APF**



**Goldman
Sachs** | Asset
Management

Wat kunt u van ons verwachten de komende tijd?

- www.denationaleapf.nl voor algemene informatie
- Informatie over de waardeoverdracht per 1 oktober 2026
 - Afgelopen maart aanvraag ingediend bij DNB
 - Huidig bestuur neemt zitting in het belanghebbendenorgaan
- Toegang tot uw portaal na de overdracht
- Informatie over de overgang (beoogd per 1 oktober 2027) naar het nieuwe pensioenstelsel
 - Speciale WTP webpagina's voor Kring I - KAS BANK, Nieuwsbrieven, e-mailservice
 - Streefdatum indienen invaardossier: 1 oktober 2026
 - Invaarplanning (in detail) gereed en besproken met belanghebbendenorgaan (in spé)
 - Berekeningen invaren worden op dit moment gemaakt (zodat het vermogen eerlijk verdeeld wordt)
 - Ongeveer een maand voor de overgang krijgt u een brief met voorlopige berekeningen van uw pensioen

Waar kunt u terecht als vragen heeft?

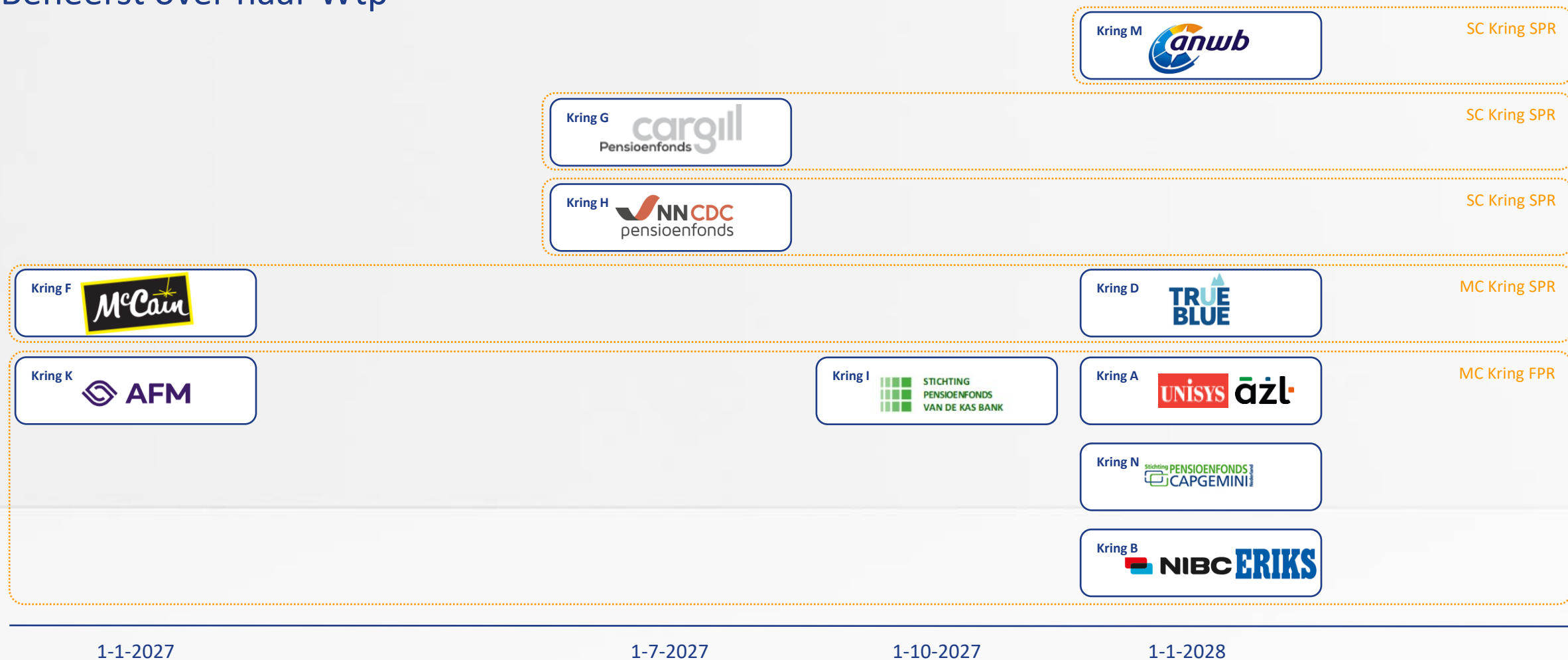
- Tot 1 oktober 2026
 - Het huidige bestuur
 - AZL (zoals u dat nu ook gewend bent)
- Na 1 oktober 2026
 - Uw belanghebbendenorgaan -> het bestuur DN APF
 - Telefonisch 088 – 116 30 63
 - Email (via formulier op de website)
 - Post
- Belangrijk: geef uw e-mailadres door aan AZL en zet uw profiel op 'digitaal'. Dan mist u geen informatie

Vragen?

Bedankt voor uw aandacht!

Invaarplanning

Beheerst over naar Wtp



Agenda jaarvergadering 2026

1	Opening
2	Mededelingen van de voorzitter
3	Bespreking jaarverslag 2025
4	Kennismaking met DNAPF: Marcel de Wit & Lennard van der Beek
5	Nieuwe Pensioenstelsel: Presentatie B. Borgdorff namens de sociale partners
6	Rondvraag en sluiting

Waarom is er een nieuw pensioenstelsel?

NIET TOEKOMSTBESTENDIG

Het huidige stelsel is in de jaren '50 tot stand gekomen en niet langer toekomstbestendig

MINDER WERKENDEN

De levensverwachting is gestegen en de samenleving is vergrijsd

WIJZIGING ARBEIDSMARKT

Trend van kortere dienstverbanden en wisselende arbeidsrelaties

WIJZIGING FINANCIËLE MARKTEN

De financiële markten veranderen sterk

PUNTEN VAN DISCUSSIE

Punt van discussie over verdeling pensioengeld tussen generaties en indexatie is niet langer vanzelfsprekend

Wat zijn de kenmerken van de 'oude' pensioenregeling?



Het verleden: invaren als begrip

Invaren → geen wettelijk begrip

- bestaande rechten omzetten naar het nieuwe contract (collectieve interne waardeoverdracht)
- collectieve fondsvermogen wordt verdeeld over de verschillende persoonlijke vermogens

Gevolg:

- **regels van het nieuwe contract worden ook van toepassing op bestaande rechten**

Waarom invaren?

- regeling bij elkaar houden
- één pensioenpot, met één set regels
- uitlegbaarheid | communicatie | transparantie
- mogelijkheid om mee- en tegenvallers te delen
- voordelen voor de uitvoering



Wat waren de overwegingen van de sociale partners?



Naar verwachting beter
pensioenresultaat



Evenwichtige uitkomst voor
alle deelnemergroepen

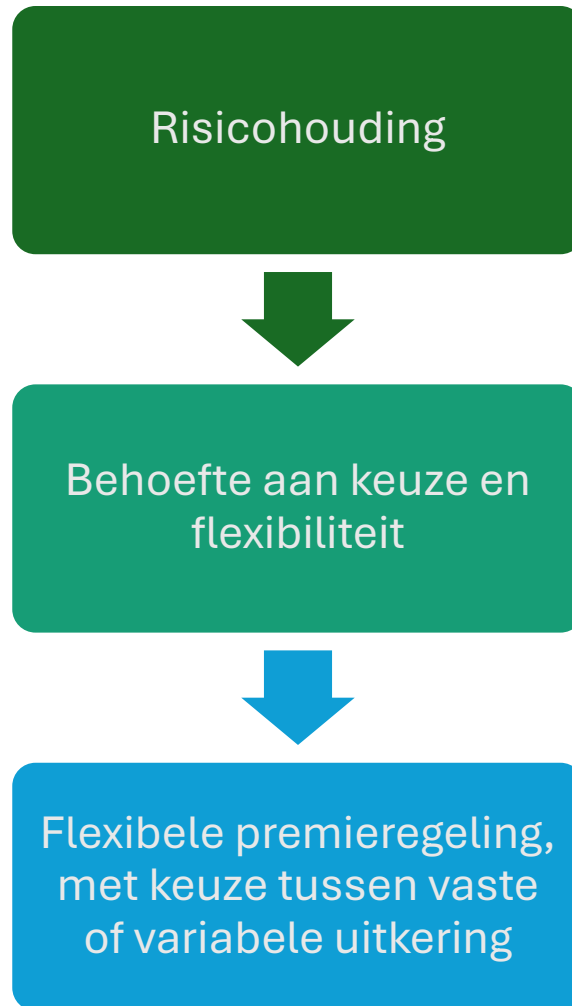


Behoud van pensioenkwaliteit
en stabiliteit

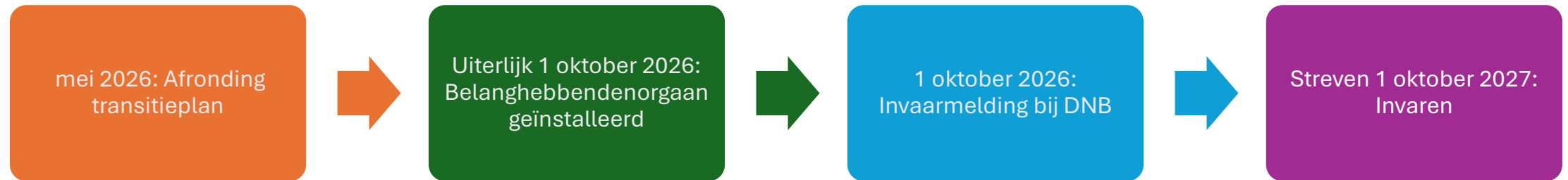


Uitvoerbaarheid en
uitlegbaarheid

Voorkeuren en risicohouding van deelnemers



Wat zijn de vervolgstappen?



Agenda jaarvergadering 2026

1	Opening
2	Mededelingen van de voorzitter
3	Bespreking jaarverslag 2025
4	Kennismaking met DNAPF: Marcel de Wit & Lennard van der Beek
5	Nieuwe Pensioenstelsel: Presentatie B. Borgdorff namens de sociale partners
6	Rondvraag en sluiting